



Владимир Волкогон
ректор Балтийской Государственной
Академии Рыбопромыслового флота

Главный редактор журнала «Точка» Наталья Конюшевская взяла интервью у Председателя конференции, члена Коллегии Росрыболовства, ректора Балтийской государственной академии рыбопромыслового флота Владимира Волкогона.

Н.К. Добрый день, Владимир Алексеевич! Только что закончила свою работу конференция с очень серьезным названием для нашего региона. Я уже 3 года внимательно слежу за её ежегодными заседаниями, но, признаться, последняя поразила меня масштабностью поднимаемых Вашей Академией проблем, актуальностью, искренней заинтересованностью научной общественности и деловых кругов скандинавских стран, Литвы, Польши, Германии, Латвии, Белоруссии, не говоря уже о регионах Северо-Западного округа нашей страны. Казалось бы, посткризисная ситуация, ограниченные возможности для поездок. Чем объяснить такой всплеск активности?

В.В. Вы сами ответили на этот вопрос – всё дело в поднимаемых нашей академией и рассматриваемых конференцией вопросах.

Я хотел бы обратить внимание на «Морскую Доктрину Российской Федерации», утвержденную Президентом Российской Федерации 27 июля 2001 года, в которой особо отмечается: «Освоение пространств и ресурсов Мирового океана – одно из

КАЛИНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ОТВЕТЫ

21-24 июня 2010 года в Светлогорске прошла VIII Международная конференция: «Морская индустрия, транспорт и логистика в странах региона Балтийского моря: новые вызовы и ответы». Она стала одним из самых значительных событий этого года в научной жизни Российского анклава. В оргкомитет конференции поступило 116 докладов, из которых около 100 были озвучены и обсуждены на 3 пленарных и 8 секционных заседаниях и круглых столах.

главных направлений развития мировой цивилизации в третьем тысячелетии... является обязательным и необходимым условием сохранения и расширения сырьевой базы Российской Федерации, обеспечения ее экономической и продовольственной независимости».

В развитие этой мысли в «Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации», утвержденной Президентом РФ 1 февраля этого года, определяющая роль в обеспечении продовольственной безопасности отводится сельскому и рыбному хозяйству, пищевой промышленности страны.

Таким образом, рыбная отрасль является одним из 3-х столпов продовольственной безопасности страны.

дит восстановление рыбной отрасли, но уже на качественно новой основе: государственно-частное партнерство, льготное кредитование новых производств, стратегия устойчивого развития, строительство судов нового поколения, глубокая переработка морепродукции, сокращение дистанции до конечного потребителя и т.д. и т.п.

Н.К. Какие реальные меры принимает сегодня государство для восстановления и развития отрасли?

В.В. Меры по развитию рыбохозяйственного комплекса и улучшению инвестиционного климата в отрасли предусмотрены в «Основных направлениях

... рыбная отрасль является одним из 3-х столпов продовольственной безопасности страны.

Хочу добавить – мы, калининградцы, пока еще сохраняем береговую инфраструктуру, которая вместе с рыбопромысловым флотом несколько десятилетий назад обеспечивала добычу св. миллиона тонн рыбы в год и давала работу многим десяткам тысяч жителей области. Сегодня флот резко уменьшился, а остатки его безнадежно устарели. На повестку дня выхо-

деятельности Правительства РФ на период до 2012 года», ФЦП «Повышение эффективности использования и развитие ресурсного потенциала рыбохозяйственного комплекса на 2009–2013 годы», «Концепции развития рыбохозяйственного комплекса на период до 2020 года», а также в «Стратегии развития рыбохозяйственного комплекса на период до 2020 года».

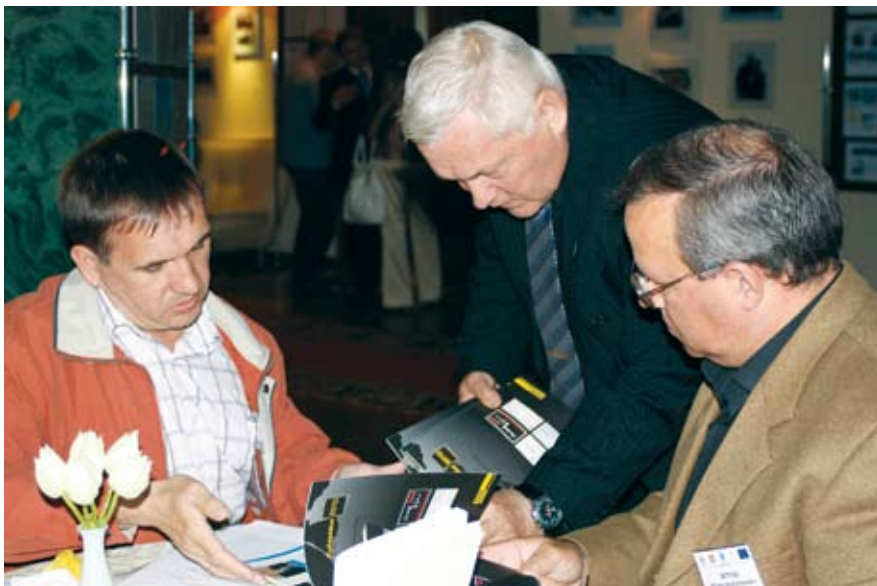
Они направлены на обеспечение устойчивого развития отрасли для удовлетворения растущего спроса населения России на рыбные товары при опережающем росте предложения отечественной продукции с высокой долей добавленной стоимости и обеспечении продовольственной достаточности.

На развитие портовой инфраструктуры морских рыбных терминалов, расположенных в морских портах, в 2009–2013 гг. планируется направить капитальные вложения в размере 8,4 млрд руб., в том числе за счет средств федерального бюджета — 4,4 млрд руб.



Проработки создания рыбопромышленных – логистических комплексов в инициативном порядке начаты в нашей Академии, первые результаты которых уже показывают перспективность создания первого в стране «Рыбного технопарка».

Н.К. Как сказываются меры правительства на реальной динамике отрасли сегодня?



В.В. По данным Росстата, в 2009 году было выловлено 3,72 млн тонн, что почти на 13% больше, чем в 2008 году. Одна из немногих отраслей страны, показавшая значительный рост в посткризисный период. Выросла реализация рыбы, импортная зависимость снизилась с 33–35 до 30%.

По отчету Росстата «О производстве валового внутреннего продукта в I квартале 2010 года» индекс физического объема ВВП в рыбной отрасли составил 109,4%, что на 8,8% превышает аналогичный показатель за 1 квартал 2009 года и по итогам I квартала 2010 г. является 3-им по темпам роста показателем ВВП среди основных отраслей экономики России. Однако, хотел бы напомнить, – Калининградская область, к сожалению, после 1990 года снизила добычу рыбы более чем в 3 раза.

Н.К. Вы считаете, это направление должно стать приоритетом развития Калининградской области?

В.В. Безусловно. Для того чтобы предоставить важность рыбной отрасли в жизни региона и страны, остановлюсь на нескольких цифрах:

Потребление мяса на конец 2009 года составило чуть больше 60 кг на душу населения. Для сравнения: в западных странах – 95 кг. Годовое потребление рыбопродукции на этот же период составил по стране примерно 16-17 кг на душу населения – рост по сравнению с 2008 годом на 7 %.

Импортная зависимость по мясу и мясопродукции составляет сегодня примерно 30%, а по рыбе и рыбопродукции –

32 %. В абсолютных цифрах это означает нехватку примерно 1,3 млн тонн рыбной продукции, и в целом по стране, с учетом импортного завоза, население недополучает примерно 1 млн тонн полноценного животного белка.



Хочу остановиться на одном важном моменте. По сравнению с продукцией животноводства – с мясом ценность рыбы заключается в легкоусвояемом полноценном белке, присутствие в ней комплекса всех необходимых для человека аминокислот и йода. Если в мясе содержится 5-6% грубой соединительной ткани, то в рыбе – на порядок меньше, если рыба при кулинарной обработке теряет не более 20% веса, то мясо – не менее 1/3, именно поэтому рыбная продукция более нежная, сочная и полезная. А содержание холестерина в рыбьем жире в 3-5 раз ниже по сравнению с содержанием в животном жире и в 9 раз – по сравнению со сливочным маслом.

Всё это делает рыбную продукцию незаменимым продуктом питания для человека, результаты которого вы можете оценить по подтянутости, долголетию, трудоспособности и креативному мышлению японцев, в чьих меню ежедневно присутствуют и составляют большую часть морепродукты. Недостаток полноценного животного белка в детском возрасте ведет к отставанию в развитии и умственной неполноценности.

Кроме того, есть другая социальная сторона развития рыбной отрасли – сегодня 1 успешный рыбак в море дает работу 7-8 человекам на берегу.

Н.К. Да.... Очень интересные данные и цифры впечатляют. Какую проблему Вы назвали бы главной в развитии рыбной отрасли? Ваш доклад на открытии



Н.К. Чем вызван Ваш оптимизм?

В.В. Рассматривая те или иные сектора судостроения, я хотел бы задать себе и Вам один вопрос: если срок строительства 1 судна стоимостью, условно говоря, 1 миллион длится 1 год, то сколько времени необходимо для того, чтобы построить 10 судов и во сколько они обойдутся? А если 50?

Думаю, нет смысла доказывать, что строительство 10 судов будет существенно быстрее 10 лет и стоимость их ниже 10 миллионов, а строительство 50 – еще быстрее и ниже в перерасчете на 1 судно. То есть, опираясь на Морскую доктрину и Доктрину продовольственной безопасности России, пора задуматься о базовых проектах судов разной тоннажности и унификации, рыбопромышленного и перерабатывающего оборудования для последующего тиражирования и поставки не только на рынок страны, но и на рынки других стран. А в области маломерного и яхтенного строительства, плавучих причалов наш регион мог бы стать центром инноваций, центром международного трансфера современных технологий судостроения и материаловедения.

Кстати, проблема плавучих причалов существенно актуализировалась в последние годы не только в нашей стране, но и в Европе в связи с систематическими наводнениями на обширных территориях.

Н.К. Вы затронули очень интересные аспекты рассматривавшихся на конференции проблем, которые имеют сильно выраженную социальную направленность, которая так не достает в последние годы многим начинаниям органов власти и деятельности предпринимательского класса.

конференции, вызвавший большой интерес слушателей, назывался «Проблемы и перспективы развития рыбной отрасли в контексте Морской Доктрины и Доктрины продовольственной безопасности России».

В.В. Важнейшей проблемой, конечно же, является обеспечение отрасли судами, под которыми мы, работники рыбной индустрии, в первую очередь понимаем строительство рыбопромысловых, научных – исследовательских, учебных и специальных судов на отечественных верфях. Странно было бы говорить об ином подходе, учитывая вековые славные традиции кораблестроения в нашей стране, начало которому еще положил Великий Петр I.

Калининградская область, имея возрождающийся мощнейший Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь», судоремонтные заводы в Светлом и Балтийске, более чем полувековые традиции судостроения и судоремонта, рыболовства и рыбопереработки просто обязана развивать рыболовное судостроение и развивать рыбную отрасль.

С учетом планов создания Росрыболовством морской лизинговой компании для обновления промыслового флота, в деятельности которого обязательным условием в использовании лизинговой схемы должно стать размещение заказа на отечественных верфях, судостроительная отрасль региона должна получить не только новый импульс в развитии, но и гарантии устойчивого развития.

Н.К. Какие факторы могли бы способствовать устойчивому развитию судостроения?

В.В. Уже сейчас можно прийти к интересному заключению: будущее устойчивое развитие судостроительной и судоремонтной отрасли региона должно опираться на «трех китов»:

- судостроение для военно-промышленного комплекса;
- судостроение для обеспечения рыбной отрасли страны – крупно-, средне- и малотоннажное, которое становится не менее важным в свете принятия Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации;

- и, наконец, очень интересная и перспективная тема – строительство, ремонт и обслуживание яхт, плавучих причалов и маломерных судов.

Всё это мы могли бы успешно развивать в нашей Калининградской области и образовать мощнейший и, главное, – конкурентоспособный на мировом рынке кластер морской индустрии, рыбной отрасли на Дальнем Западе России.



В.В. Я хотел бы особенно подчеркнуть: сегодня, в условиях кризиса и посткризисных явлений внимание к социальным проблемам как никогда важно для снятия социальной напряженности в обществе и обеспечения устойчивого развития региона. В этой связи, хотел бы отметить, восстановление рыбной отрасли обеспечит гармоничное развитие прибрежных регионов, как правило, отстающих в своем развитии от центральных районов, поскольку рыболовство способствует их заселенности и социально-экономическому развитию.

В преломлении этой мысли к Калининградской области следует подчеркнуть, что она имеет богатые традиции рыбопромысла и рыбопереработки и страна сегодня уже в состоянии возро-

отдых экипажей, отстой судов, предоставление в первоочередном порядке причалов, сопровождение промысловых экспедиций судами экспедиционных отрядов аварийно-спасательных работ, проведение работ по повышению квалификации плавсостава рыбопромысловых судов и т. д.

Добавлю, – а сколько прекрасных династий рыбаков и мореплавателей вырастила и бережно хранит наша область! Эта то особое социо-культурное, высокопрофессиональное, конкурентоспособное, уникальное сообщество, которое кристаллизовалось многими десятилетиями и сегодня готово включиться в процесс возрождения отрасли. Потеря его было бы преступлением перед народом.

но готовить только в комплексе «вуз-производство», обеспечивающем тесную взаимосвязь обучения и инновационной деятельности.

Следует отметить, что в стране с колоссальными природными богатствами, заниматься инновациями очень сложно.

Н.К. А как обстоят дела с этим в нашей области?

В.В. Вдвойне сложно это делать на территории Особой экономической зоны, каковой является Калининградская область.

Давайте задумаемся, какие могут быть у бизнеса, у рыбохозяйственников инвестиции в инновации, когда риски строительства и эксплуатации рыбопромысловых судов до последнего времени



дить их и поставить цель выхода на уровень 70-х гг – это миллион тонн и выше рыбодобычи в год. Возрождение отрасли позволило бы кардинальным образом изменить ситуацию на рынке труда региона, снизить безработицу, теневой сектор экономики и повысить устойчивость социально-экономического развития Калининградской области.

Только представьте себе: комплексное обслуживание судов рыбопромыслового флота предполагает базирование флота, обеспечение межрейсовой стоянки и ремонта судов, комплексную обработку судов, включающую в себя выгрузку-погрузку рыбопродукции, ее переработку, обеспечение промышленным снаряжением, продуктами питания, топливом, подготовку к промыслу,

Н.К. Какова роль Академии в развитии отрасли?

В.В. В связи с актуализацией развития отрасли возрастает острота проблем обеспечения рыбопромыслового флота, морской индустрии, береговых производственных рыбных комплексов специалистами соответствующего профиля.

Это обуславливает необходимость развития системы подготовки и повышения квалификации специалистов в области логистики рыбохозяйственного комплекса, имеющей, несомненно, свою специфику, необходимость подготовки всего спектра работников: от рабочих, докеров и до инженерно-технического и управленческого персонала.

Не следует забывать и о подготовке инноваторов. Таких специалистов мож-

были велики, кредиты длинные и дорогие, прибыли под вопросом, а деньги с гарантированным успехом можно «в лёгкую» зарабатывать по иному, например, с использованием коротких кредитов на тех же отверточных производствах, либо торговых операциях.

Однако в условиях глобализации альтернативы инновационному развитию не существует и Росрыболовство уже приняло ряд шагов в этом направлении, как-то – создание лизинговой компании, частичная компенсация процентов по кредитам и т.д. Наряду с классическими преобразованиями, нужно искать нетрадиционные подходы и развивать инновационный спрос в научном и образовательном пространстве рыбной отрасли.



Н.К. У Академии есть идеи на сей счет?

В.В. Разумеется. Одним из таких вариантов, не требующих крупных капитальных вложений, является создание Балтийского академического рыбопромышленного комплекса (БАРК), способного обеспечить работу по многим (если не говорить практически по всем) направлениям рыбопромышленного комплекса в регионе и его конкурентоспособность на международном рынке.

Одним из важных преимуществ БАРКа является помимо вертикально и горизонтально интегрированной структуры, его ассоциативная динамичность, позволяющая быстро развивать новые направления с использованием создания различного рода ассоциаций и соответствующих режимов работы.

Н.К. И каковы же предпосылки организации БАРКа?

В.В. Предпосылки и необходимость создания БАРК следующие:

- мировой опыт ступенчатой подготовки плавсостава;
- гармоничное сочетание науки, образования и генерации инноваций, обеспечение всеми этими компонентами рыбохозяйственного комплекса региона;
- резкое повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности рыбной отрасли;
- возможность формирования инновационной и научно-образовательной среды, ориентированной на конечный результат;
- необходимость качественной компенсации демографического спада в стране и в регионе;
- сохранение и развитие на новом уровне отраслевых ВУЗов, ССУЗов, НИИ и КБ в ведении Росрыболовства;
- органичное сочетание с моделью распределенного рыбного технопарка, идея которого родилась в нашей Академии.

Н.К. Признаться меня несколько удивил интерес к конференции со стороны муниципальных образований. В зале были как представители депутатского корпуса, так и администраций МО. Чем это объяснить?

В.В. Важным достоинством предлагаемой модели является реализация на базе БАРК частно-государственного партнерства в сфере подготовки кадров и инновационной деятельности предприятий с включением муниципальных образований. Не случайно, как Вы наверное уже заметили, нашими партнерами по организации конференции является Северо-Западная Академия государственной службы, Санкт-Петербург.

Первыми шагами в этом направлении могут стать расширение сотрудничества между БГАРФ и ПБСЗ «Янтарь», между БГАРФ и Гурьевским муниципальным районом, некоторые результаты которых были освещены в других докладах коллег на нашей Конференции.

Кстати, на конференции наши иностранные коллеги заинтересовались моделью БАРКа и мы провели весьма обсуждение этой модели на предмет его развития для всего региона Южной Балтики.

Н.К. Да, я это отметила сразу – у Вашей конференции появились новые форматы: круглые столы, выставки работ, кафе проектных идей. Последнее, начав работу в конце первого дня, получило оживленное продолжение и во – второй день работы, и в кулуарах конференции.

В.В. По крайней мере 3 проекта, подготовленные Академией, получили высокую оценку участников и инициативные группы сегодня работают над подготовкой заявок по Программе приграничного сотрудничества в Европейские фонды. Очень интересную информацию о возможном участии калининградских партнеров в программах ЕС участники конференции получили от Сары Якобсон, менеджера проекта “TransBaltik”. Одним из главных результатов конференции можно считать создание рабочих групп по нескольким предполагаемым проектам.

Что же касается круглого стола под названием «Интеллектуальные системы поддержки принятия решений. Ситуационные центры», на котором впервые у нас в Калининградской области прозвучала модель «Интеллектуального муниципалитета» и ряд других новых идей ученых и специалистов КПИ, БГАРФ, КИЦ «Техноценоз», Балтийского исследовательского центра и др., то мы идем в ногу с идеями Президента страны, Д.А.Медведева, озвученными им при посещении Стенфордского университета. Хочу отметить, что проект «Интеллектуальный муниципалитет» финансируется из Фонда поддержки малых и средних предприятий в области инноваций (Москва) в результате победы на всероссийском конкурсе заявки группы сотрудников нашей Академии и уже это является признанием успехов вуза в развитии IT-технологий.

Мне кажется, эта работа, представляющая принципиально новый переход от модели «Электронного правительства»

